****

**А Д М И Н И С Т Р А Ц И Я**

**МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА «СЕРГОКАЛИНСКИЙ РАЙОН»**

**РЕСПУБЛИКИ ДАГЕСТАН**

**ул.317 Стрелковой дивизии, д.9, Сергокала, 368510,**

**E.mail** [**sergokalarayon@e-dag.ru**](mailto:sergokalarayon@e-dag.ru) **тел/факс: (230) 2-33-40, 2-32-42**

**ОКПО** 04047027**, ОГРН** 1070548000775**, ИНН/КПП** 0527001634/052701001

**П О С Т А Н О В Л Е Н И Е**

**№144 от 23.06.2023 г.**

**О реализации мероприятий по повышению качества образования и поддержке школ с низкими образовательными результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, на 2023-2025 годы**

В соответствии с приказом Министерства образования и науки РД №05-02-2-577/23 от 19.05.2023 г. «О реализации мероприятий по повышению качества образования и поддержке школ с низкими образовательными результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, на 2023-2025 годы», в целях реализации мероприятий, направленных на повышение качества образования в школах с низкими образовательными результатами и школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, Администрация МР «Сергокалинский район»

**постановляет:**

1. Утвердить Муниципальную программу повышения качества образования и поддержки школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях на 2023-2025 годы (далее - Муниципальная программа) согласно приложению к настоящему постановлению.
2. МКУ «Управление образования» Сергокалинского района, руководителям общеобразовательных организаций района обеспечить реализацию мероприятий по повышению качества образования и поддержке школ с низкими образовательными результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, на 2023-2025 годы.
3. Контроль за исполнением настоящего постановления возложить на Меджидова Б.А. - заместителя Главы Администрации МР» Сергокалинский район».

**Глава М. Омаров**

*Приложение*

*к постановлению Администрации*

*МР «Сергокалинский район»*

*от 23.06.2023 г. №144*

**МУНИЦИПАЛЬНАЯ ПРОГРАММА**

**повышения качества образования и поддержки школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, на 2023-2025 годы**

ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ

|  |  |
| --- | --- |
| Цель программы | Обеспечить доступность качественного образования через выявление школ с низкими результатами обучения и организацию работы с ними, проведение мониторинга рисков снижения образовательных результатов и оказание адресной профилактики рисков снижения образовательных результатов в выявленных общеобразовательных организациях (далее -ОО), развитие внутришкольных систем профилактики учебной неуспешности |
| Задачи программы | 1.Повышение качества образовательных результатов обучающихся в школах, показывающих низкие результаты обучения, и школах, работающих в сложных социальных условиях, включая повышение качества обучения, управления, улучшения условий организации образовательной деятельности |
| 2.Сокращение разрыва в качестве образования между общеобразовательными организациями Сергокалинского района |
| 3.Формирование инфраструктуры поддержки школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, в разработке и реализации концепций их развития в целях перехода в эффективный режим работы |
| 4.Совершенствование методов идентификации школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, в целях проведения диагностического исследования по определению их рисковых профилей |
| Срок действия программы | 2023-2025г |
| Исполнители программы | МКУ «Управление образования» Сергокалинского района |

**1. Обоснование программы**

Основным направлением региональной политики в сфере общего образования в Республике Дагестан является обеспечение равного доступа к качественному образованию, обновление его содержания и технологий (включая процесс социализации) в соответствии с изменившимися потребностями населения и новыми вызовами социального, культурного и экономического развития.

В данной Программе определены цель, задачи, содержание и организация деятельности и траектории развития – основные составляющие региональной системы работы со школами с низкими результатами обучения и школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях.

Нормативная база Программы:

* Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования»;
* Государственная программа Республики Дагестан «Развитие образования в Республике Дагестан» на 2015-2025 годы от 23.12.2014 № 664 (с изменениями на 19 октября 2021 года) в части организации деятельности по направлению «Повышение качества образования в школах с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях»;
* Постановление Правительства Республики Дагестан от 26 мая 2022г. № 146 «Об утверждении Концепции развития образования в Республике Дагестан на период до 2030 года»;
* Приказ Министерства образования и науки Республики Дагестан от 18 августа 2020 года № 157-05/20 «Об утверждении региональной программы по поддержке школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях»;
* Приказ Министерства образования и науки Республики Дагестан от 7 июня 2022 года № 05-02-2-499/22 «О внесении изменений в региональную программу повышения качества образования и поддержки школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях на 2020-2022 годы»;
* Приказ Министерства образования и науки Республики Дагестан от \_\_\_\_\_\_ «О реализации мероприятий по повышению качества образования и поддержке школ с низкими образовательными результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, на 2023-2025годы»;

**2. Цель и задачи программы**

**Цель программы:** обеспечить доступность качественного образования через выявление школ с низкими результатами обучения и организацию работы с ними, проведение мониторинга рисков снижения образовательных результатов и их адресная профилактика, развитие внутришкольных систем профилактики учебной неуспешности.

**Задачи программы:**

Повышение качества образовательных результатов обучающихся в школах, показывающих низкие результаты обучения, и в школах, работающих в сложных социальных условиях, включая повышение качества обучения, управления, улучшения условий организации образовательной деятельности;

* Сокращение разрыва в качестве образования между общеобразовательными организациями Сергокалинского района;
* Формирование инфраструктуры поддержки школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, в разработке и реализации концепций их развития в целях перехода в эффективный режим работы;
* Совершенствование методов идентификации школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, в целях проведения диагностического исследования по определению их рисковых профилей.

В программе дается определение таких понятий как «школа с низкими результатами обучения» и «школы, функционирующие в неблагоприятных социальных условиях».

Под «школамис низкимиобразовательными результатами» (далее –ШНОР) подразумеваются школы, в которых не менее 30% от общего числа участников ВПР получили отметку «2» или не преодолели минимальный порог по основному государственному экзамену (далее - ОГЭ) и единому государственному экзамену (далее -ЕГЭ).

Под «школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях» (далее – ШНСУ) понимаются школы, испытывающие дефицит ресурсов (кадровых, материально-технических, финансовых) и имеющие наименьшие показатели индекса социального благополучия (далее – ИСБ). Общим для категории школ, работающих в неблагоприятных социальных условиях с ограниченными ресурсами, является низкий уровень ИСБ.

В рамках Программы предусмотрена идентификация ШНОР и ШНСУ с последующим объединением их в три кластера на основе поэтапного анализа школ республики, включающего в себя анализ образовательных результатов, определения уровня реализации школами образовательных программ и анализ контекстных данных:

* кластер № 1 – общеобразовательные организации республики, в которых есть группы неуспевающих обучающихся;
* кластер № 2 – общеобразовательные организации республики, в которых есть группы обучающихся, демонстрирующих признаки учебной неуспешности, выраженные в фактической неуспеваемости;
* кластер № 3 – общеобразовательные организации республики, в которых существуют факторы риска снижения образовательных результатов

**Целевые установки для решения проблем по каждому кластеру:**

* создать условия для успешного освоения образовательных программ
* слабоуспевающими и неуспевающими обучающимися за счёт реализации внутришкольной системы профилактики учебной неуспешности;
* определить общеобразовательные организации, нуждающиеся в адресном наставничестве и сопровождении на основе анализа данных об образовательных результатах и внешних социальных условиях работы;
* повысить качество образования в общеобразовательных организациях за счёт выявления и устранения факторов риска и ресурсных дефицитов в этих школах;
* организовать мониторинг рисков снижения образовательных результатов и их адресную профилактику в выявленных общеобразовательных организациях;
* организовать методическое сопровождение реализации концепций программ развития, среднесрочных программ и программ рисковых профилей общеобразовательных организаций – участниц проекта по оказаниюметодической поддержки общеобразовательным организациям, имеющим низкие образовательные результаты обучающихся, «500+»;
* развивать сетевое взаимодействие между общеобразовательными организациями, где есть группы неуспевающих обучающихся, группы обучающихся, демонстрирующих признаки учебной неуспешности, выраженные в фактической неуспеваемости, а также общеобразовательными организациями, где существуют факторы риска снижения образовательных результатов, и муниципальными базовыми общеобразовательными организациями;
* совершенствовать профессиональные компетенции педагогов и управленческие компетенции руководителей общеобразовательных организаций, входящих в один из кластеров школ с низкими образовательными результатами.

**Реализация муниципальной Программы позволит:**

* расширить инструментарий, позволяющий выявлять школы, находящиеся в кризисной ситуации, и школы – в ситуации риска;
* определить наиболее эффективные и адресные формы поддержки на республиканском и муниципальном уровнях;
* выявить лучшие школьные управленческие и педагогические практики, направленные на профилактику учебной неуспешности и организовать их трансляцию;
* включить все школы с низкими образовательными результатами в федеральные и/или региональные проекты, направленные на методическую поддержку таких школ;
* определить пути преодоления факторов риска снижения результатов;
* организовать мониторинг рисков снижения образовательных
* результатов;
* организовать адресную профилактику рисков снижения образовательных результатов в выявленных образовательных организациях;
* сформировать внутришкольные системы профилактики учебной неуспешности.

**В ходе реализации Программы будут достигнуты следующие результаты:**

* Повысится качество образования за счет сокращения разницы в образовательных результатах посредством реализации программ профилактики учебной неуспешности, адресной поддержки школ с низкими образовательными результатами, по организации деятельности школ, имеющих риск снижения образовательных результатов.
* Определятся успешные практики перевода школ с низкими образовательными результатами в эффективный режим функционирования.
* Активизируется деятельность регионального и муниципальных консультационных центров, направленная на повышение профессиональных компетенций педагогов.
* Будут определены наставники школ с низкими образовательными результатами в лице директоров школ, являющихся участниками «Школы кураторов» при ГБУ ДПО «ДИРО», так как они имеют положительный опыт в управленческой деятельности

**3. Выбор показателей и методов сбора информации**

Главным составляющим в системе работы со школами с низкими образовательными результатами является мониторинг, на анализе результатов которого принимаются управленческие решения и принимаются меры по совершенствованию их деятельности

**Показатели реализации Программы включают в себя:**

* Группу показателей для выявления школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, и школ, нуждающихся в профилактике учебной неуспешности.
* Группу показателей по определению динамики образовательных результатов в выявленных школах с низкими результатами обучения.
* Группу показателей по мониторингу ресурсных дефицитов в образовательных организациях.
* Группу показателей по мониторингу школ, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов.
* Группу показателей по профилактике учебной неуспешности общеобразовательных организаций.

**Группа показателей для выявления школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска** **снижения образовательных результатов, и школ, нуждающихся в профилактике учебной неуспешности**:

***для выявления школ с низкими образовательными результатами:***

* доля школ, в которых не менее 30% обучающихся не преодолели минимальный порог по русскому языку или математике на ВПР/ОГЭ/ЕГЭ в один год минимум в двух различных оценочных процедурах или минимум по одному разу в течение последних 2х лет подряд в одной процедуре;
* количество обучающихся принявших участие в школьном этапе Всероссийской олимпиады школьников (далее – ВсОШ) в текущем году от общего количества обучающихся в ОО республики;
* количество выпускников 11х классов, которые продолжили свое обучение в профессиональных образовательных организациях и (или) образовательных организациях высшего образования;
* количество выпускников 9х классов, которые продолжили свое обучение в ОО и (или) профессиональных образовательных организациях;
* определение в список Рособрнадзора как имеющие признаки необъективности результатов ВПР.

***для выявления школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов:***

* доля школ, имеющих ресурсные дефициты % (с перечислением выявленных ресурсных дефицитов);
* доля школ, включенных в нижний квартиль школ республики по значению Индекса социального благополучия школ %.
* доля школ, в которых не организована профилактика рисков снижения образовательных результатов % (с перечислением устраненных факторов риска).

***для выявления школ, нуждающихся впрофилактике учебной неуспешности:***

* доля школ, в которых отсутствует внутришкольная система профилактики учебной неуспешности в %;
* доля слабоуспевающих и неуспевающих обучающихся, для которых разработан индивидуальный образовательный маршрут в %;
* доля обучающихся (от числа неуспевающих), посещающих дополнительные занятия с целью ликвидации отставания по учебной программе в %.

**Группа показателей по определению динамики образовательных результатов в выявленных школах с низкими результатами обучения:**

* доля школ с низкими образовательными результатами, показавших положительную динамику образовательных результатов по предмету (русской язык / математика на ВПР, ОГЭ, ЕГЭ) в %;
* доля школ с низкими образовательными результатами, показавших положительную динамику академической успеваемости по русскому языку и математике в 5, 8 и 10 классах, с учетом результатов ВПР в %.

**Группа показателей по мониторингу ресурсных дефицитов в образовательных организациях.**

* доля ОО, в которых выявлены ресурсные дефициты (с перечислением выявленных ресурсных дефицитов);
* доля ОО, в которых устранены ресурсные дефициты (с перечислением устраненных ресурсных дефицитов).

**Группа показателей по мониторингу образовательных результатов школ, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов:**

* доля обучающихся начального общего образования, выполнивших задания ВПР базового уровня по конкретному учебному предмету и классу, направленные на оценку сформированности предметных результатов;
* доля обучающихся в звене основного общего образования, выполнивших задания ВПР базового уровня по конкретному учебному предмету и классу, направленные на оценку сформированности предметных результатов;
* доля обучающихся, преодолевших минимальный порог ОГЭ по учебным предметам;
* доля обучающихся, получивших максимальный балл ОГЭ по учебным предметам;
* доля обучающихся среднего общего образования, выполнивших задания ВПР базового уровня по конкретному учебному предмету и классу, направленные на оценку сформированности предметных результатов;
* доля обучающихся получивших зачет по итоговому сочинению;
* доля выпускников, преодолевших минимальный порог на ЕГЭ;
* доля выпускников, получивших 100 баллов на ЕГЭ;
* доля выпускников, получивших от 81 балла и выше на ЕГЭ

**Группа** **показателей** **по** **профилактике** **учебной** **неуспешности общеобразовательных организаций:**

* доля школ, в которых сформирована внутришкольная система профилактики учебной неуспешности;
* доля слабоуспевающих и неуспевающих обучающихся, для которых разработан индивидуальный образовательный маршрут;
* доля обучающихся (от числа неуспевающих), посещающих дополнительные занятия с целью ликвидации отставания по учебной программе;
* доля школ, в которых проводятся мероприятия для родителей (законных представителей) по вовлечению в профилактику учебной неуспешности;
* доля школ, где для слабоуспевающих и неуспевающих обучающихся организовано наставничество и/или тьюторское сопровождение.

***Данная система региональных показателей помогает:***

* получать регулярную и достоверную информацию об эффективности реализации мероприятий по поддержке школ с низкими образовательными результатами;
* обеспечить качество управленческих решений по улучшению состояния образовательной среды в школах с низкими образовательными результатами;
* создавать условия для выявления и внедрения эффективных механизмов управления качеством образования.

Деятельность по мониторингу осуществляется на основе принципов открытости и объективности.

Выбор методов сбора информации определяется уровнем сложности поставленных задач.

**В качестве источника информации используются:**

* аналитико-статистические данные об образовательных результатах, отчеты, данные оценочных процедур разного уровня;
* результаты аттестации педагогических кадров;
* данные опросов участников образовательных отношений, исследования профессиональных компетенций педагогических работников и др.

**Методы сбора информации:**

1. ***для выявления школ с низкими образовательными результатами:***

* Анализ расчетных карт, предоставленных образовательными организациями для идентификации школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях;
* Анализ диагностических карт, предоставленных школами;
* Анализ и обработка статистических данных о результатах ВПР, ОГЭ, ЕГЭ, предоставляемых Рособрнадзором РФ;
* Запрос о предоставлении социального паспорта школы и его последующий анализ;
* Сопоставление данных, полученных при анализе и обработки результатов ВПР, ОГЭ, ЕГЭ и социального паспорта школы.

1. ***для выявления динамики образовательных результатов в выявленных школах с низкими результатами обучения:***

* Проведение выборки конкретных школ на основе данных, полученных в результате сопоставления социального статуса и результатов ВПР, ОГЭ, ЕГЭ школ;
* Проведение выборки на основе анализа данных о выполнении каждого задания базового уровня по конкретному предмету.

1. ***для оценки результативности мероприятий по повышению качества образования:***

* Анализ динамики результатов ВПР, ОГЭ, ЕГЭ по данным Рособрнадзора РФ.
* Запрос на предоставление отчетов по реализации программ перехода школ в эффективный режим работы, анализ выполнения среднесрочных программ и программ преодоления выявленных рисков в рамках концепции программы развития каждой школы;
* Анализ и обработка планов и отчетов о деятельности регионального и муниципальных консультационных центров;

1. **Проведение анализа и подготовка адресных рекомендаций**

Анализ результатов мониторинга региональных показателей предполагает:

* выявление школ с низкими образовательными результатами в соответствии с методикой их идентификации, в результате которого сформирован перечень школ с низкими образовательными результатами, которым будет оказываться поддержка;
* мониторинг динамики образовательных результатов школ с низкими образовательными результатами с целью получения информации об эффективности реализуемого комплекса мер поддержки и предупреждения негативных последствий;
* мониторинг ресурсных дефицитов школ с низкими образовательными результатами с целью их устранения;
* мониторинг по выявлению профессиональных дефицитов педагогических работников;
* мониторинг эффективности мер по профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях с целью совершенствования внутришкольной системы профилактики.

Проведенный анализ региональных показателей позволяет сформировать адресные рекомендации на уровне муниципальных общеобразовательных учреждений:

* для улучшения качества образования, устранения рисков снижения образовательных результатов;
* для разработки школами программ повышения качества образования;
* для профилактики учебной неуспешности.
* в целях разработки муниципальных «дорожных карт» реализации комплекса мер по повышению качества образования в школах с низкими образовательными результатами, оказанию адресной поддержки ШНОР и школам, функционирующим в условиях рисков снижения образовательных результатов и школам, нуждающимся в профилактике учебной неуспешности.
* в целях формирования региональной «дорожной карты»;
* для разработки и реализации дополнительных профессиональных программ, направленных на совершенствование методики преподавания учебных предметов и профилактики учебной неуспешности;
* для организации научно-методического сопровождения и адресной помощи школ с низкими образовательными результатами;
* в целях разработки методических рекомендаций по вопросам повышения качества образования в школах с низкими образовательными результатами, школах, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов и школах, нуждающихся в профилактике учебной неуспешности.

**5. Принятие комплекса мер и управленческих решений**

Комплекс мер по организации адресной поддержки школ с низкими образовательными результатами:

* заключение и реализация партнерских соглашений по вопросам взаимодействия в целях повышения качества образования между ШНОР и школами, демонстрирующими высокие образовательные результаты;
* назначение кураторов/тьюторов из числа участников консультационных центров и «Школы кураторов»;
* формирование в школах с низкими образовательными результатами команд, берущих на себя ответственность за разработку и реализацию концепции программы развития, среднесрочных программ и программ антирисковых мер;
* организация Региональным консультационным центром стажировок для управленческих команд школ с низкими образовательными результатами по вопросам управления качеством образования в ОО;
* организационно-методическое сопровождение разработки антирисковых программ, обеспечивающих внедрение эффективных технологий в практики преподавания и управления.

**Комплекс мер по организации работы со школами, функционирующими в зоне риска снижения образовательных результатов:**

* переоснащение школ через получение широкого доступа в Интернет к хранилищам и базам данных, использование ресурсов электронной библиотеки, обеспечение доступа учителей и обучающихся;
* создание центров образования «Точка роста» в рамках проекта «Современная школа», участие в проекте «Цифровая образовательная среда» и других проектах, дающих возможность оснастить школу;
* меры по оснащению библиотек, увеличению количества компьютеров, обеспечению ОО скоростным доступом в Интернет;
* улучшение материально-технических условий в ОО;
* введение в штатное расписание ОО (дополнительных)ставок социального педагога, психолога, логопеда, дефектолога;
* формирование плана действий по внедрению технологий эффективного школьного управления, способствующего переводу этих школ в эффективный режим работы;
* повышение квалификации управленческих команд школ с рисками снижения образовательных результатов (оценка мер с управленческими командами школ будет производиться в рамках мониторинга эффективности руководителей всех образовательных организаций»);
* повышение квалификации педагогических работников школ с рисками снижения образовательных результатов.

**Комплекс мер по организации работы по профилактике учебной неуспешности*:***

* направленное распространение эффективных педагогических практик по профилактике учебной неуспешности;
* формирование примерной программы антирисковых мер профилактики учебной неуспешности (для ОО);
* организация и проведение мероприятий для родителей (законных представителей) по вовлечению в профилактику учебной неуспешности;
* формирование примерных технологических карт программы педагога по работе со слабоуспевающими и неуспевающими обучающимися;
* разработка и реализация адресных образовательных программ по работе с обучающимися с трудностями в обучении на основе результатов оценочных процедур;
* организация тьюторской поддержки обучающихся для ликвидации учебных дефицитов

Развитие системы работы со школами с низкими результатами обучения, школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях, школами, функционирующими в условиях рисков снижения образовательных результатов, обеспечивается:

разработкой комплекса критериев, показателей и инструментария оценки качества системы работы со школами с низкими результатами обучения, школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях, школами, функционирующими в условиях рисков снижения образовательных результатов и школами, нуждающимисявпрофилактике учебной неуспешности;

* разработкой комплекса критериев, показателей и инструментария оценки качества системы профилактики учебной неуспешности в образовательных организациях;
* идентификации школ с низкими образовательными результатами, выявлением динамики образовательных результатов по годам;
* выявлением динамики образовательных результатов в школах, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов;
* разработкой муниципальной «дорожной карты» поддержки школ с низкими образовательными результатами, школ, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов, школьных программ повышения качества образования;
* реализацией сетевого взаимодействия школ с низкими образовательными результатами с успешными школами;
* разработкой и реализацией методических рекомендаций поддержки школ с низкими образовательными результатами, а также школ, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов.

**Управленческие решения по результатам анализа данных мониторинга оформляются через приказы.**

**6. Анализ эффективности принятых мер**

Анализ эффективности работы с школ с низкими образовательными результатами, школ, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов, а также анализ эффективности принятых мер по профилактике учебной неуспешности в образовательных организациях региона проводится не реже одного раза в год.